

Ruimte voor de Rivier Deventer

Living Lab Ruimtelijke Adaptatie

28 september 2017

Hans Heilen

- Kernwoorden
 - verbinden
 - samenwerken
 - teambouwer
 - in kracht zetten
 - ruimte geven
- Projecten
 - “integrale” projecten
 - opzetten, aansturen, begeleiden projecten en teams
- Loods570



Aanleiding

- Hoogwater 1993 en 1995
- Klimaatverandering



Werkwijze reactie

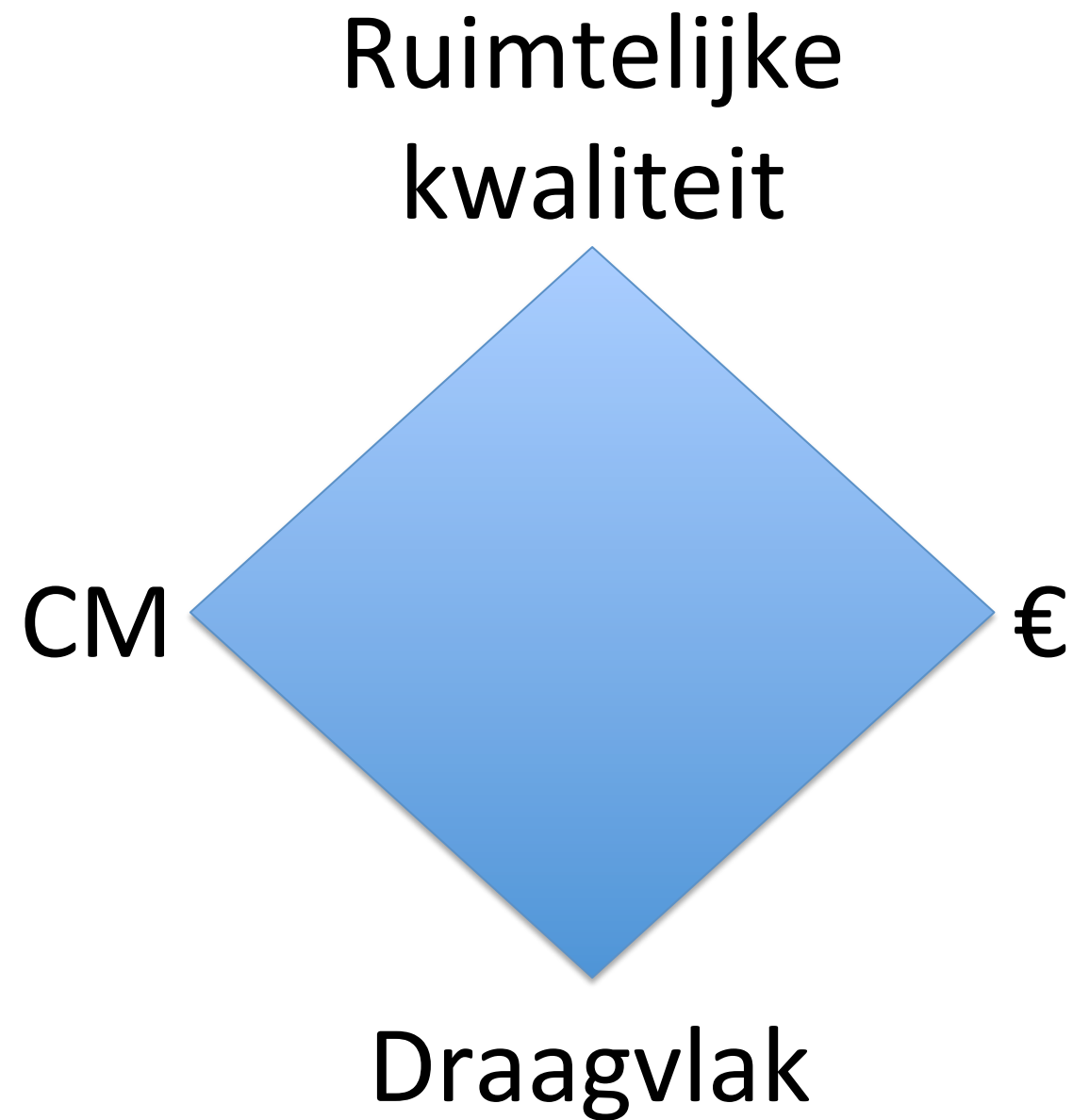
- Reactie op Betuwelijn en HSL



Aanvliegroute Ruimte voor de Rivier

- **Dubbeldoelstelling**
 - Verbeteren waterveiligheid
 - Impuls Ruimtelijke kwaliteit
- **Centraal vs Decentraal**
 - Centraal: Programmatische aansturing op landelijke niveau
 - Geld
 - Tijd
 - Veiligheid
 - Lokaal/regio
 - Realiseren programmadoelstelling
 - Binnen eigen toegevoegde kaders: ruimtelijke kwaliteit en draagvlak/interactief planproces

Speelveld voor project





RvdR Deventer

- Programmasturing:
 - Programmadirectie Ruimte voor de Rivier PDR
- Lokale initiatiefnemer:
 - Provincie Overijssel
 - Gemeente Deventer

Wat kregen we mee

- Stad waar de IJssel dwars doorheen stroomt
- Grote betrokkenheid van de stadsbewoners
- Politiek draagvlak om project zelf te trekken



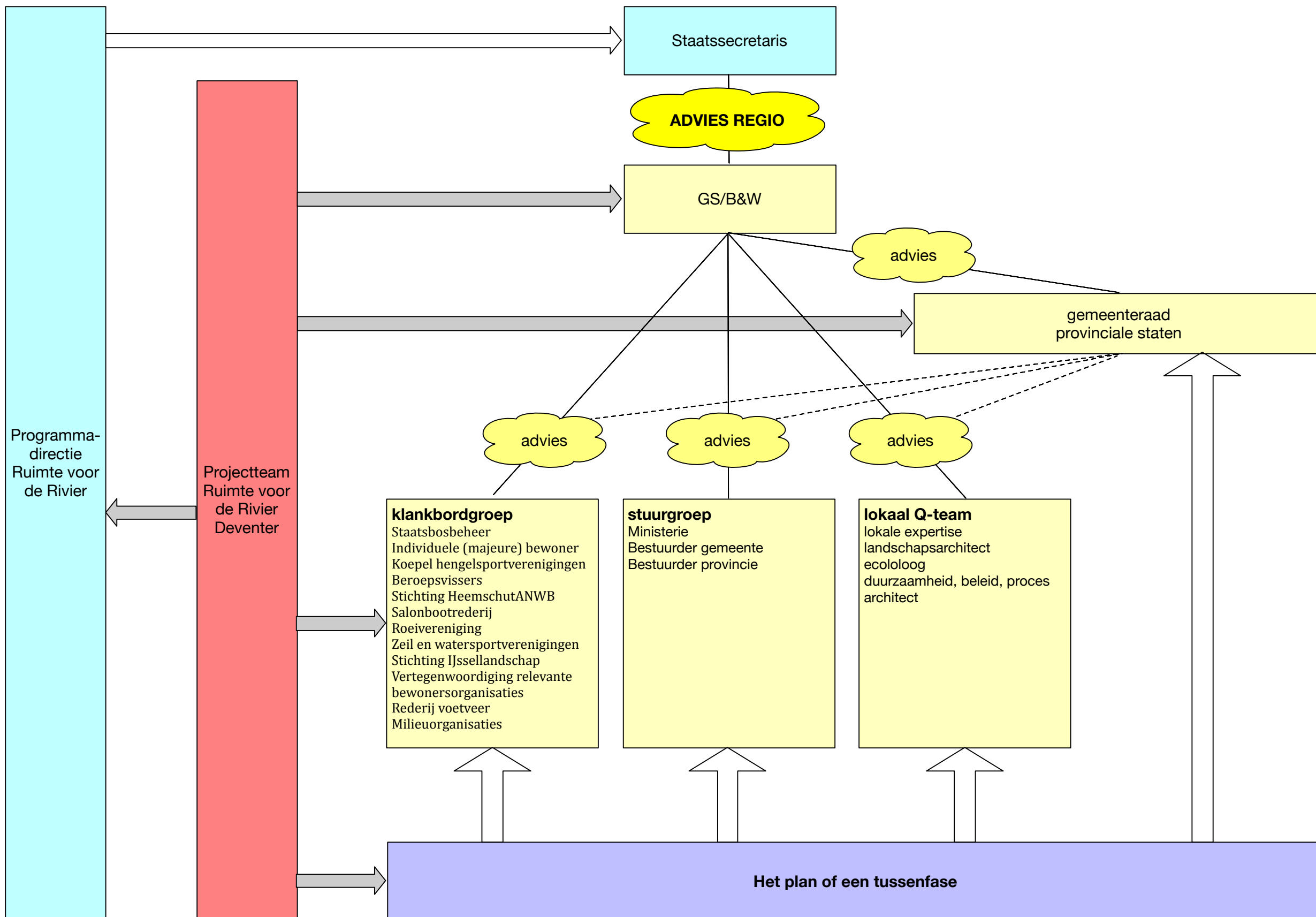
Aan de voorkant

- Niet onmiddellijke naar de inhoud, maar nadenken over de weg die je wil bewandelen om doelen te behalen: maak een goed ontwerp van je proces!
- Scope helder
- Welke partijen zijn betrokken en wat is de rol van deze partijen

- Klankbordgroep (adviseren)
- Lokaal Q-team (adviseren)
- Lokale belangenbehartigers (adviseren soms via klankbordgroep, soms rechtstreeks)
- Stuurgroep (adviseren)
- Positie van PS en GR(adviseren)
- Besluitvorming door GS/B&W (gezamenlijk advies van de regio aan STAS)
- STAS beslist

Verankeren

- Borg de werkwijze ook bestuurlijk aan de voorkant
- In Deventer is Procesplan met de rollen van alle partijen daarin vastgesteld door GS/PS en B&W/GR



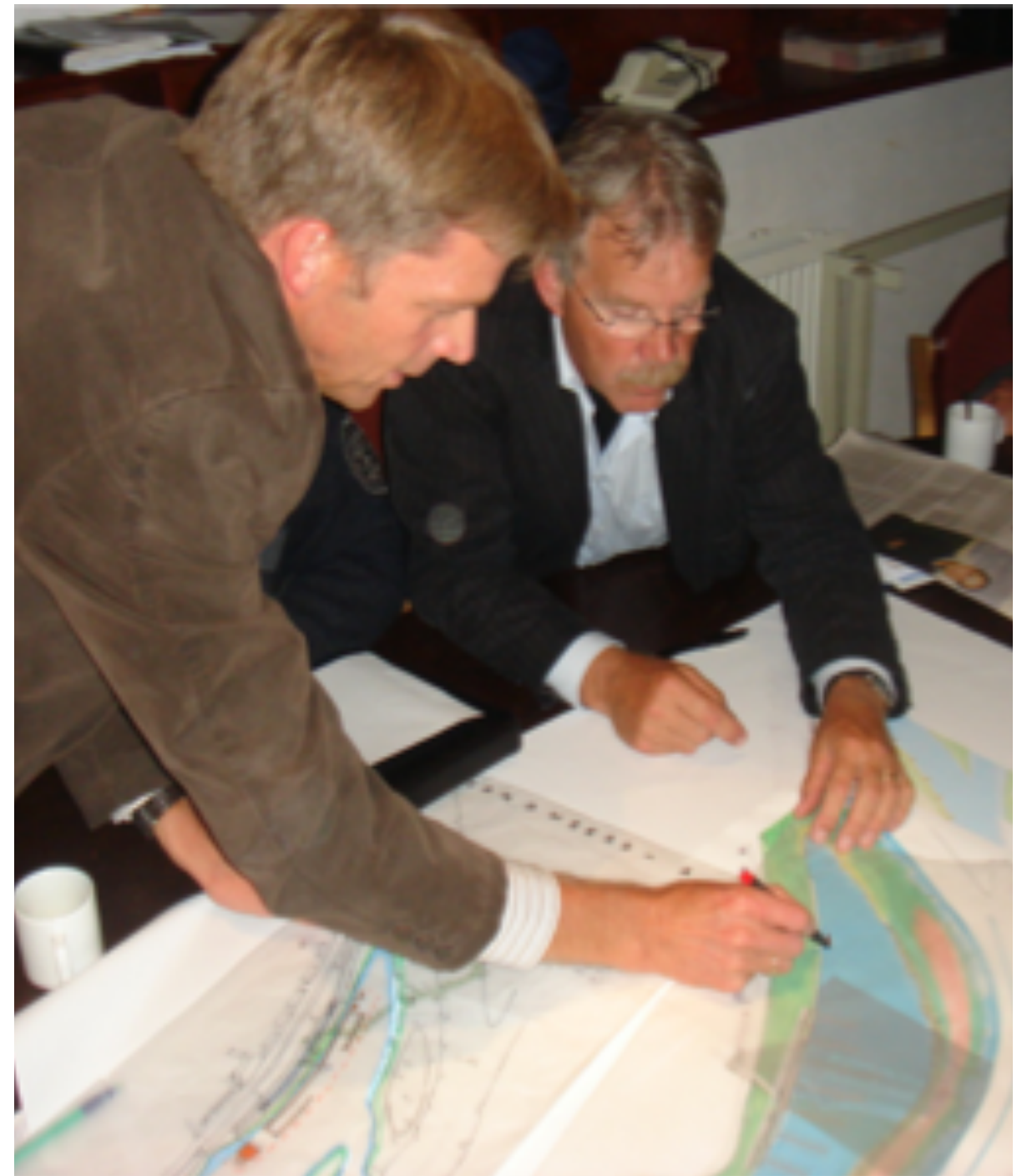


Topprioriteit RvdR Deventer

- Brede betrokkenheid van de burgers en belanghebbenden bij planontwikkeling:
 - **Uitleggen nut en noodzaak voordat je iets gaat doen**
 - Veel belangstelling van Deventernaren: de IJssel is echt een issue in de stad.
 - Brede betrekken al begonnen bij opzetten van het Ruimtelijke Kwaliteitskader
 - Mensen goed informeren en meenemen hoe het proces gaat lopen en op welke plek men nu ergens in de film zit.

Breed betrokken

- **Eerst luisteren en dan doen ipv eerst doen en dan luisteren:** niet met een plan naar achterbannen gegaan
- maar met een gezamenlijk in te vullen opgave: gesprek voeren over hoe men er tegenaan kijkt, wat men de ontwerpers wil meegeven.



Succes project van veel aspecten afhankelijk

- **Duidelijkheid over nut en noodzaak**
- Heldere kaders
- Inhoudelijke expertise
- Draagvlak
- Overzicht over het hele spel: snappen hoe het werkt
- Wendbaarheid als tegenwicht tegen stokpaardjes
- Enthousiasme, drive van alle betrokkenen
- ...

Tot slot

- Leg uit Nut en Noodzaak
- Beschrijf wat je wil bereiken (helderheid voor jezelf en ook naar anderen) en hoe je weg daarnaartoe er uit ziet (proces)
- Eerst luisteren en dan doen ipv eerst doen en dan luisteren
- Getrapte (politiek bestuurlijke) besluitvorming als onderdeel van het beschreven proces
- Veranker dit proces: daar kun je later op terugvallen
- Voor wie doen we het:
 - Geef ruimte aan serieuze participatie (de overheid als onderheid)
 - Wees beducht voor stokpaardjes









